

Số: 02/2025/BC-TIG

Hà Nội, ngày 21 tháng 04 năm 2025

BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2024
VÀ PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2025

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông

Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Tập đoàn Đầu tư Thăng Long (“HĐQT”) kính báo cáo Đại hội đồng cổ đông kết quả hoạt động năm 2024 và phương hướng hoạt động năm 2025 như sau:

I. HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY NĂM 2024

1. Tình hình kinh tế vĩ mô 2024

Theo báo cáo của Tổng cục Thống kê, tổng sản phẩm quốc nội (GDP) năm 2024 ước tính tăng 7,09% so với năm trước. Trong mức tăng tổng giá trị tăng thêm toàn nền kinh tế, khu vực nông, lâm nghiệp và thủy sản tăng 3,27%, đóng góp 5,37%; khu vực công nghiệp và xây dựng tăng 8,24%, đóng góp 45,17%; khu vực dịch vụ tăng 7,38%, đóng góp 49,46%. Theo đó, quy mô GDP theo giá hiện hành năm 2024 ước đạt 11.511,9 nghìn tỷ đồng, tương đương 476,3 tỷ USD; GDP bình quân đầu người năm 2024 theo giá hiện hành ước đạt 114 triệu đồng/người, tương đương 4.700 USD, tăng 377 USD so với năm 2023.

Tính chung trong năm 2024, số doanh nghiệp gia nhập và tái gia nhập thị trường trong năm 2024 là 233.419 doanh nghiệp. Bình quân một tháng có thêm 19.452 doanh nghiệp thành lập mới và quay trở lại hoạt động. Đồng thời năm 2024, Việt Nam cũng ghi nhận sự gia tăng đáng kể về số lượng doanh nghiệp rút khỏi thị trường, với khoảng 173 nghìn doanh nghiệp ngừng hoạt động hoặc giải thể (tính đến tháng 12/2024) tăng 21,5% so với cùng kỳ năm 2025. Điều này phản ánh một phần những khó khăn về chi phí hoạt động, nguồn vốn và sức ép cạnh tranh trên thị trường. Nhiều doanh nghiệp vừa và nhỏ bị ảnh hưởng bởi chi phí sản xuất gia tăng và áp lực cạnh tranh từ các doanh nghiệp lớn.

Bên cạnh những kết quả đạt được, kinh tế Việt Nam vẫn tồn tại những hạn chế và tiếp tục gặp nhiều khó khăn, thách thức. Ổn định kinh tế vĩ mô còn tiềm ẩn rủi ro và chịu nhiều áp lực lớn; tăng trưởng tín dụng còn khó khăn, nợ xấu có nguy cơ gia tăng; giải ngân vốn đầu tư công thấp hơn so với cùng kỳ năm 2023. Thị trường bất động sản đã có chuyển biến nhưng chưa rõ nét; áp lực lớn trả nợ trái phiếu doanh nghiệp đến hạn. Sản xuất nông nghiệp, du lịch tại một số địa phương bị ảnh hưởng nặng nề do thiên tai, bão lũ. Hoạt động sản xuất, kinh doanh trong một số ngành, lĩnh vực còn khó khăn; sức ép cạnh tranh gia tăng. Xuất khẩu dự báo khó khăn hơn trong thời gian tới do yếu tố bên ngoài. Nhiều dự án gặp khó khăn, vướng mắc về pháp lý nhưng chưa được kịp thời tháo gỡ.



Dù trong bối cảnh nền kinh tế còn nhiều khó khăn, thị trường bất động sản năm 2024 đã có những kết quả phục hồi tích cực nhờ những bước tiến lớn trong việc hoàn thiện hành lang pháp lý cùng sự chỉ đạo của Nhà nước tạo nền tảng cho thị trường bất động sản phát triển trong Kỷ nguyên mới – Kỷ nguyên vươn mình của dân tộc. Đến thời điểm hiện tại, thị trường bất động sản vẫn đang có những chuyển biến tích cực, thanh khoản đang giảm nhẹ ở phân khúc cao cấp nhưng vẫn từng bước phục hồi và duy trì đà tăng trưởng ổn định các sản phẩm bất động sản như nhà ở, đặc biệt là du lịch nghỉ dưỡng. Với chiến lược phát triển dựa trên sự bền vững và thích nghi trước những biến động của tình hình trong nước và thế giới, Nhà nước đã từng bước hoàn thiện hành lang pháp lý, đầu tư xây dựng cơ sở hạ tầng, hệ thống giao thông thuận tiện, chính sách nới lỏng visa... để kích cầu ngành du lịch nhằm đẩy mạnh việc khai thác du lịch dựa trên các thế mạnh sẵn có mà thiên nhiên đã ưu ái cho Việt Nam.

2. Về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

Năm 2024 là năm TIG vững vàng vượt sóng gió, khẳng định vị thế TIG trong cộng đồng doanh nghiệp, nỗ lực hoàn thành tốt nhiệm vụ đã đề ra, tìm những hướng đi riêng và đạt được nhiều thành quả trong năm 2024.

Đơn vị tính: triệu đồng

Chỉ tiêu	Năm 2023		Năm 2024		Tỷ trọng TH 2024/2023 (%)	
	Công ty mẹ	Hợp nhất	Công ty mẹ	Hợp nhất	Công ty mẹ	Hợp nhất
Vốn điều lệ	1.936.062	1.936.062	1.936.062	1.936.062	100%	100%
Vốn điều lệ bình quân	1.936.062	1.936.062	1.936.062	1.936.062	100%	100%
Tổng doanh thu	1.111.155	1.414.405	1.405.121	1.618.084	126%	114%
Tổng chi phí	836.420	1.130.332	1.151.074	1.380.299	138%	122%
Lợi nhuận trước thuế	274.735	284.073	254.047	237.785	92%	84%

- **Doanh thu:** Năm 2024, TIG đạt tổng doanh thu hợp nhất là 1.618 tỷ đồng, bằng 114% so với năm 2023. Doanh thu công ty mẹ đạt 1.405,1 tỷ đồng, bằng 126% so với năm 2023.

- **Chi phí:** Năm 2024, chi phí giá vốn, chi phí bán hàng, chi phí quản lý doanh nghiệp, chi phí

tài chính tăng do doanh thu năm 2024 tăng so với năm 2023.

- **Lợi nhuận:** Về lợi nhuận, năm 2024 lợi nhuận trước thuế hợp nhất và công ty mẹ lần lượt đạt 237,8 tỷ đồng và 254 tỷ đồng, bằng 84% và 92% so với năm 2023. Năm 2024 với ảnh hưởng của tình hình kinh tế thế giới cũng như trong nước, kết quả kinh doanh hợp nhất của TIG đạt vượt mức kế hoạch đề ra, tuy nhiên lợi nhuận trước thuế chưa đạt được như kế hoạch đề ra.

II. HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2024

1. Thành viên Hội đồng Quản trị:

Đến ngày 31/12/2024, Hội đồng quản trị TIG có 05 thành viên, bao gồm:

TT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên HĐQT		Nhiệm kỳ
			Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm	
1	Ông Nguyễn Phúc Long	Chủ tịch HĐQT	29/4/2011		2021-2026
2	Ông Dương Quang Trung	Thành viên HĐQT	19/4/2023		2021-2026
3	Ông Nguyễn Viết Việt	Thành viên HĐQT	15/5/2018		2021-2026
4	Ông Hồ Ngọc Hải	Thành viên HĐQT	29/6/2020		2021-2026
5	Bà Đào Thị Thanh	Thành viên HĐQT	29/6/2020		2021-2026

2. Hoạt động của các thành viên Hội đồng quản trị:

2.1. Hoạt động của HĐQT

Trong năm 2024 vừa qua, HĐQT đã nỗ lực để hoàn thiện năng lực quản trị công ty tuân thủ quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty. Cụ thể:

- Đảm bảo số lượng các cuộc họp HĐQT, số lượng thành viên dự họp đáp ứng yêu cầu về tính pháp lý và hiệu quả, xác định vai trò của mỗi thành viên HĐQT, giữa thành viên HĐQT độc lập và thành viên HĐQT điều hành để đảm bảo lợi ích theo pháp luật cho các cổ đông.
- HĐQT thực hiện đầy đủ và thường xuyên việc giám sát đối với các hoạt động điều hành Công ty của Ban điều hành, đặc biệt trong các vấn đề triển khai thực hiện các Nghị quyết của ĐHĐCĐ và HĐQT, bảo đảm tuân thủ đúng quy định của Luật doanh nghiệp, Luật chứng khoán và Điều lệ Công ty.
- HĐQT đưa ra định hướng, chỉ đạo thường xuyên đối với hoạt động của Ban điều hành cũng như các bộ phận hỗ trợ nhằm bảo đảm sự điều hành phù hợp quy định pháp luật và quy chế

nội bộ công ty.

2.2. Hoạt động của từng thành viên HĐQT

Hoạt động của các thành viên HĐQT đều được phân công nhiệm vụ cụ thể, tạo tính dân chủ và sức mạnh trí tuệ tập thể; thực hiện thẩm tra các nội dung, nghị quyết thuộc thẩm quyền của HĐQT, đồng thời giám sát, chỉ đạo, đôn đốc Ban điều hành Công ty triển khai thực hiện các Nghị quyết của HĐQT, cụ thể:

- Ông Nguyễn Phúc Long - Chủ tịch HĐQT:

Với tư cách Chủ tịch HĐQT, Ông Nguyễn Phúc Long đã triệu tập, chủ trì và chỉ đạo các phiên họp HĐQT, thảo luận và biểu quyết thông qua các nội dung lấy ý kiến HĐQT trong năm 2024; Giám sát, chỉ đạo và hỗ trợ hoạt động của Ban Tổng Giám đốc, Ban Điều hành và các đơn vị kinh doanh. Trực tiếp chỉ đạo triển khai chiến lược phát triển Dự án; công tác đối ngoại, kết nối với cơ quan quản lý cấp trên và quan hệ quốc tế đồng thời lãnh đạo chung mọi mặt hoạt động của Công ty.

- Ông Dương Quang Trung – Thành viên HĐQT:

Với tư cách thành viên HĐQT, Ông Dương Quang Trung đã tham gia đầy đủ các cuộc họp Hội đồng Quản trị, tham mưu và cho ý kiến biểu quyết các nội dung xin ý kiến Hội đồng Quản trị; tham gia giám sát công tác tài chính, quản lý nguồn vốn; Phụ trách công tác công nghệ thông tin và công tác quản trị của Công ty.

- Ông Nguyễn Viết Việt: Thành viên HĐQT

Với tư cách thành viên HĐQT, Ông Nguyễn Viết Việt đã tham gia đầy đủ các cuộc họp HĐQT, tham mưu và cho ý kiến biểu quyết các nội dung xin ý kiến HĐQT; Phụ trách về hình ảnh, truyền thông của Công ty.

- Ông Hồ Ngọc Hải: Thành viên HĐQT:

Với tư cách thành viên Hội đồng quản trị, Ông Hồ Ngọc Hải đã tham gia đầy đủ các cuộc họp Hội đồng Quản trị, tham mưu và cho ý kiến biểu quyết các nội dung xin ý kiến Hội đồng Quản trị. Phụ trách công tác thi công, xây dựng công trình các Dự án của Công ty.

- Bà Đào Thị Thanh: Thành viên HĐQT

Với tư cách thành viên Hội đồng quản trị, Bà Đào Thị Thanh đã tham gia đầy đủ các cuộc họp Hội đồng Quản trị, tham mưu và cho ý kiến biểu quyết các nội dung xin ý kiến Hội đồng Quản trị. Phụ trách công tác tài chính kế toán, nguồn vốn. Thực hiện ngăn ngừa, giải quyết những xung đột có thể phát sinh giữa các cổ đông hoặc cán bộ quản lý Công ty.

2.3. Các Nghị quyết HĐQT trong qua trong năm 2024, như sau:

Stt	Số Nghị quyết	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	02/2024/NQ/HĐQT-TIG	03/01/2024	Miễn nhiệm người đứng đầu chi nhánh của Công ty tại Hungary	100%
2	03/2024/NQ/HĐQT-TIG	03/01/2024	Bổ nhiệm người đứng đầu chi nhánh của Công ty tại Hungary	100%
3	11/2024/NQ/HĐQT-TIG	04/01/2024	Chốt danh sách cổ đông nhằm mục đích phục vụ và làm cơ sở cho hoạt động quản trị Công ty	100%
4	13/2024/NQ/HĐQT-TIG	04/01/2024	Bổ nhiệm chức vụ Giám đốc tại TLG International Korlátolt Felelősségű Társaság	100%
5	25/2024/NQ/HĐQT-TIG	19/02/2024	Kế hoạch tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024	100%
6	29/2024/NQ/HĐQT-TIG	22/03/2024	Thông qua Chương trình và Tài liệu Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024	100%
7	31/2024/NQ/HĐQT-TIG	30/03/2024	Gia hạn thời gian nộp và CBTT Báo cáo tài chính năm 2023	100%
8	36/2024/NQ/HĐQT-TIG	03/4/2024	Gia hạn thời gian tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 của Công ty	100%
9	45/2024/NQ/HĐQT-TIG	24/4/2024	Chốt danh sách cổ đông nhằm mục đích phục vụ và làm cơ sở cho hoạt động quản trị	100%
10	109/2024/NQ/HĐQT-TIG	05/04/2024	Phương án chuyển nhượng các căn nhà vườn liền kề thuộc Dự án Khu nhà ở thấp tầng, phường Đại Mỗ, quận Nam Từ Liêm, TP Hà Nội	100%
11	125/2024/NQ/HĐQT-TIG	11/6/2024	Lựa chọn đơn vị kiểm toán, soát xét Báo cáo tài chính năm 2024 của Công ty	100%

12	128/2024/NQ/HĐQT-TIG	11/06/2024	Thông qua việc bán bất động sản thuộc sở hữu của Công ty TNHH TLG International Korlátolt Felelősségű Társaság – Công ty con của Công ty Cổ phần Tập đoàn Đầu tư Thăng Long tại Hungary	100%
13	135/2024/NQ/HĐQT-TIG	23/07/2024	Thông qua việc triển khai Phương án phát hành cổ phiếu để trả cổ tức năm 2023	100%
14	145/2024/NQ/HĐQT-TIG	25/09/2024	Thông qua việc chuyển nhượng cổ phần của Công ty tại Công ty Cổ phần Đầu tư Bất động sản Hà Thành	100%
15	147/2024/NQ/HĐQT-TIG	01/10/2024	Thông qua việc mua cổ phần theo hình thức chào bán cổ phần riêng lẻ tại Công ty Cổ phần Đầu tư Tài chính Kim Lân	100%
16	148/2024/NQ/HĐQT-TIG	01/10/2024	Thông qua việc mua cổ phần phát hành cho cổ đông hiện hữu tại Công ty Cổ phần Tig Holdings	100%
17	149/2024/NQ/HĐQT-TIG	01/10/2024	Thông qua việc mua cổ phần phát hành cho cổ đông hiện hữu tại Công ty Cổ phần Bất động sản Hà Thành	100%
18	151/2024/NQ/HĐQT-TIG	01/11/2024	Miễn nhiệm và bổ nhiệm chức danh Thư ký Công ty và Người phụ trách quản trị Công ty	100%
19	159/2024/NQ/HĐQT-TIG	26/11/2024	Thay đổi người đại diện theo ủy quyền quản lý phần vốn góp của Công ty tại Công ty Cổ phần Đầu tư Thăng Long Phú Thọ	100%
20	161/2024/NQ/HĐQT-TIG	11/12/2024	Thông qua việc tạm dừng triển khai Phương án phát hành cổ phiếu chi trả cổ tức năm 2023	100%
21	163/2024/NQ/HĐQT-TIG	13/12/2024	Thông qua việc chuyển nhượng toàn bộ cổ phần của Công ty tại một số công ty khác	100%

22	164/2024/NQ/HĐQT-TIG	13/12/2024	Thông qua việc chuyển nhượng toàn bộ cổ phần của Công ty tại các Công ty liên kết	100%
23	166/2024/NQ/HĐQT-TIG	13/12/2024	Thông qua việc nhận chuyển nhượng cổ phần tại Công ty Cổ phần Đầu tư Thăng Long Phú Thọ	100%
24	168/2024/NQ/HĐQT-TIG	18/12/2024	Thông qua việc nhận chuyển nhượng cổ phần tại Công ty Cổ phần Bất động sản Hoa Anh Đào	100%
25	170/2024/NQ/HĐQT-TIG	31/12/2024	Thông qua chủ trương hợp tác với Công ty TNHH MTV Đầu tư và Phát triển Nông nghiệp Hà Nội để triển khai, nghiên cứu, phát triển Dự án tại địa chỉ 202 Hồ Tùng Mậu, phường Phú Diễn, quận Bắc Từ Liêm, thành phố Hà Nội	100%

2.4. Báo cáo của Hội đồng quản trị về công tác chỉ đạo và giám sát thực hiện kế hoạch kinh doanh

Hội đồng quản trị trực tiếp chỉ đạo giám sát Ban điều hành, cán bộ quản lý triển khai thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ, Nghị quyết HĐQT trong hoạt động kinh doanh; định hướng chiến lược phát triển các dự án; Chỉ đạo giám sát công tác quản lý và sử dụng nguồn vốn, quản lý chi phí; công tác đầu tư xây dựng, vận hành khai thác các dự án...

2.5. Công tác triển khai, thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2024

Hội đồng quản trị, Ban điều hành Công ty đã triển khai các chỉ đạo của ĐHĐCĐ thường niên năm 2024. Tuy nhiên, có 03 nội dung chưa hoàn thành, cụ thể:

- ✓ Về việc phát hành chi trả cổ tức năm 2023: Tháng 7/2024, Hội đồng quản trị đã thực hiện việc triển khai Phương án phát hành cổ phiếu chi trả cổ tức năm 2023 cho cổ đông hiện hữu và nộp hồ sơ đến cơ quan nhà nước có thẩm quyền. Tuy nhiên, do một số điều kiện chưa phù hợp Hội đồng quản trị đã quyết định tạm dừng triển khai Phương án phát hành cổ phiếu chi trả cổ tức năm 2023.
- ✓ Về việc phát hành cổ phiếu tăng vốn điều lệ năm 2024: Do tiến độ triển khai các dự án mới chậm hơn so với kế hoạch dự kiến, việc thực hiện các thủ tục hành chính pháp lý dự án liên quan đến điều chỉnh thiết kế, quy hoạch....chưa được tháo gỡ, cộng với tình hình thị trường chưa thuận lợi, vì vậy, năm 2024 Hội đồng quản trị chưa triển khai thực hiện kế hoạch phát hành cổ phiếu đã được ĐHĐCĐ thường niên 2024 thông qua. Năm 2025, khi các điều kiện thị trường thuận lợi hơn, HĐQT dự kiến sẽ tiếp tục triển khai

thực hiện kế hoạch phát hành cổ phiếu để tăng vốn điều lệ phục vụ cho kế hoạch và mục tiêu mà Công ty đã đề ra để đầu tư phát triển.

- ✓ Việc niêm yết cổ phiếu của Công ty trên sàn HOSE: Đánh giá thị trường chứng khoán năm 2024 chưa thuận lợi dẫn đến Hội đồng quản trị chưa thực hiện việc niêm yết chuyển sàn này.

2.6. Công tác giám sát đối với Ban Tổng Giám đốc Công ty và các cán bộ quản lý:

Năm 2024, HĐQT tiếp tục sát cánh với Ban Tổng Giám đốc để phối hợp, hỗ trợ, giám sát, đôn đốc các hoạt động kinh doanh, kịp thời chỉ đạo giải quyết mọi vấn đề cấp bách. Trong năm 2024, Ban Tổng giám đốc đã có nhiều nỗ lực trong công tác điều hành, trực tiếp triển khai thực hiện quyết liệt và nghiêm túc các định hướng chiến lược của ĐHĐCĐ và các chỉ đạo của HĐQT, tuân thủ quy chế, quy định, các nguyên tắc hoạt động trong công tác quản lý tài chính, quản lý dự án, đầu tư, bán hàng, tổ chức nhân sự,....

2.7. Đánh giá của Hội đồng quản trị về công tác nhân sự, thi đua khen thưởng và các hoạt động vì cộng đồng xã hội:

- Về công tác nhân sự: Công ty rất coi trọng việc đào tạo và phát triển nhân sự nội bộ. Việc đào tạo nội bộ giúp nhân viên hiểu biết sâu sắc về mục tiêu, văn hóa doanh nghiệp, giáo dục cho nhân viên đồng lòng chia sẻ với doanh nghiệp, hiểu rõ hơn yêu cầu của công việc. Thông qua hoạt động này, người lao động được nâng cao kỹ năng, chuyên môn nghiệp vụ và nâng cao ý thức, thái độ làm việc, đóng góp tích cực, hiệu quả cho sự phát triển của TIG.
- Năm 2024, TIG vẫn tiếp tục tham gia tích cực các hoạt động xã hội, các hoạt động cộng đồng như: Ủng hộ chương trình “Tết nhân ái” của Hội chữ thập đỏ huyện Thanh Thủy; Tặng quà tết cho các gia đình có hoàn cảnh khó khăn tại xã Đồng Trung, huyện Thanh Thủy, tỉnh Phú Thọ và các huyện thuộc tỉnh Hà Tĩnh; Ủng hộ quỹ của Ủy ban Mặt trận Tổ quốc huyện Thanh Thủy, tỉnh Phú Thọ; Thăm và tặng quà cho các bệnh nhân tại Bệnh viện Nhi Trung ương tại Hà Nội,...

III. KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025

1. Về Bất động sản

1.1. Dự án Vườn Vua Resort & Villas:

- Khởi công xây dựng và mở bán tòa tháp đôi Condotel The Palm Forest, quy mô gần 900 căn hộ du lịch.
- Khởi công xây dựng và mở bán phân khu biệt thự Làng Nhật với quy mô gần 200 Biệt thự du lịch.
- Hoàn thiện, bán hàng và bàn giao phân khu BT 5* Royal Lotus và phân khu Biệt thự Đế liên Villas cùng hệ thống tổ hợp dịch vụ khoáng nóng Osen wellness spa.

- 1.2. Dự án TIG Tower – Tòa tháp văn phòng & căn hộ khách sạn tọa lạc tại 108 Nguyễn Trãi, Thanh Xuân, Hà Nội.

Tình hình thực hiện dự án: Dự án đã được UBND thành phố Hà Nội điều chỉnh chủ trương đầu tư ngày 10/6/2017, giao đất ngày 04/8/2017, phê duyệt giá đất bổ sung ngày 26/6/2024, Sở Xây dựng cấp Giấy phép xây dựng ngày 21/12/2017... Chủ đầu tư đã tổ chức lễ khởi công đầu năm 2025 và phối hợp với các nhà thầu triển khai thi công đồng bộ. Dự kiến Dự án sẽ mở bán trong Quý 3 – 4/2025; đẩy mạnh công tác thi công đảm bảo tiến độ, phấn đấu hoàn thành vào Quý IV/2026.

- 1.3. Dự án đầu tư xây dựng khu nhà ở, văn phòng và dịch vụ thương mại 202 Hồ Tùng Mậu: phối hợp cùng Hadico làm việc với các cơ quan chức năng thực hiện các thủ tục đầu tư dự án theo quy định của pháp luật.
- 1.4. Phát triển các dự án Nhà ở xã hội cho Lực lượng vũ trang ở Thành phố Hồ Chí Minh và Hà Nội,...: phối hợp với các đối tác để thực hiện các thủ tục pháp lý theo quy định, phấn đấu khởi công 1-2 dự án trong năm 2025-2026;
- 1.5. Chuyển nhượng, hiện thực hóa các dự án, sản phẩm Bất động sản tại Châu Âu (Hungary) có tham gia đầu tư, ủy thác, quản lý,...;
- 1.6. Thúc đẩy hoàn thiện các thủ tục pháp lý dự án, các thỏa thuận hợp tác đầu tư và công tác CPH với HADICO để triển khai phát triển các dự án đô thị, nghỉ dưỡng, khu công nghiệp,... ở Hà Nội, Bắc Ninh, Hòa Bình,...; Với Viettronics để triển khai các dự án tại TP HCM,...;

2. Tổng thầu xây dựng

Hợp tác góp vốn, M&A, liên danh với một số đối tác nhà thầu xây dựng lớn, thành lập các liên danh tổng thầu, các công ty xây lắp, công ty vật liệu xây dựng để đấu thầu, nhận thầu các dự án, công trình của các doanh nghiệp đối tác chiến lược, doanh nghiệp trong CLB Sao Vàng Đất Việt, hệ thống Doanh nghiệp trẻ,... cũng như các dự án đầu tư công trên địa bàn cả nước.

3. Đầu tư Tài chính, Chứng khoán

- 3.1. Năm 2025, TIG tiếp tục định hướng hoạt động đầu tư tài chính của với mục tiêu: đầu tư M&A, đầu tư chiến lược, góp vốn sở hữu các công ty, các cổ phiếu có giá trị và tiềm năng, thuộc các lĩnh vực sản xuất kinh doanh, dịch vụ cơ bản thiết yếu...; Thực hiện tái cấu trúc, hỗ trợ quản trị, tư vấn thúc đẩy doanh nghiệp phát triển và niêm yết cổ phiếu trên thị trường chứng khoán; Đầu tư vào các công ty sở hữu quỹ đất và các dự án bất động sản có giá trị cao để tích lũy tài sản phục vụ cho chiến lược phát triển các sản phẩm bất động sản và mở rộng quy mô kinh doanh của Tập đoàn. Trong đó ưu tiên thực hiện chứng khoán hóa dự án bất động sản để tăng tính thanh khoản cho dự án và thuận lợi cho công tác huy động vốn đầu tư.
- 3.2. Về hoạt động chứng khoán, TIG tiếp tục tham gia quản trị điều hành Công ty Cổ phần Chứng khoán Đầu tư Tài chính Việt Nam (mã chứng khoán VIG), tìm kiếm hợp tác với một số tổ chức tài chính – ngân hàng lớn làm đối tác chiến lược để đẩy nhanh quá trình tăng tốc phát

triển cho VIG, hướng tới trở thành một trong những Công ty chứng khoán số - Ngân hàng đầu tư có quy mô, công nghệ hiện đại, phát triển các mảng dịch vụ đầu tư.

4. Về công nghệ, thương mại và dịch vụ du lịch

- 4.1. Thúc đẩy phát triển, khai thác kinh doanh sản phẩm công nghệ Fintech “Hệ thống thông tin dữ liệu tài chính chứng khoán FI – TRADE” (Nền tảng cung cấp thông tin chuyên sâu về thị trường duy nhất được Cục báo chí cấp phép) – Sản phẩm hợp tác giữa TIG và Tạp chí Điện tử Kinh tế Chứng khoán Việt Nam, Công ty Chứng khoán VIG, sản phẩm đã được ra mắt thị trường và đi vào hoạt động ổn định.
- 4.2. Đẩy mạnh phát triển hoạt động khai thác kinh doanh dịch vụ, lưu trú, nghỉ dưỡng, F&B... tại các sản phẩm bất động sản của Tập đoàn (như dự án Vườn Vua Resort & Villas, Tổ hợp Căn hộ - khách sạn King Palace – TIG Tower, các BĐS tại Châu Âu và các dự án khác....

5. Về tài chính doanh nghiệp, nguồn vốn

- 5.1. Tiếp tục cấu trúc triệt để hệ thống tài chính, cơ cấu lại danh mục đầu tư, nguồn vốn, kết cấu doanh thu, mạnh dạn cắt giảm các danh mục đầu tư kinh doanh nếu thiếu hiệu quả và không phù hợp với thay đổi của xu hướng, đẩy mạnh ứng dụng công nghệ trong toàn bộ hoạt động của doanh nghiệp;
- 5.2. Thiết lập và tăng cường hợp tác sâu rộng với các tổ chức ngân hàng lớn, đẩy mạnh sử dụng nguồn vốn tài trợ tín dụng để phát triển các dự án quy mô lớn, giá trị cao;
- 5.3. Tùy theo tình hình thực tế thực hiện các dự án đầu tư, sẽ chủ động thực hiện các giải pháp huy động, tạo nguồn vốn phù hợp và kịp thời đảm bảo tiến độ dự án và cơ hội kinh doanh. Trong đó ưu tiên theo thứ tự các nguồn vốn sau: Nguồn huy động khách hàng - Nguồn vốn CSH (phát hành cổ phiếu, trái phiếu chuyển đổi) - Nguồn vay tín dụng/trái phiếu doanh nghiệp...

6. Định hướng quản trị năm 2025

“Tăng trưởng – Hiệu quả - Phát triển bền vững” là mục tiêu chung xuyên suốt trong hoạt động của Tập đoàn mẹ và các Đơn vị thành viên trong năm 2025. HĐQT tiếp tục duy trì nguyên tắc “Hội đồng Quản trị Hành động” - trực tiếp tham gia sâu sát công tác tổ chức vận hành, đầu tư phát triển, kinh doanh của doanh nghiệp; Ban điều hành được quy định trách nhiệm và yêu cầu kết quả công việc rõ ràng.

Năm 2025, Công ty tập trung đẩy mạnh triển khai hoạt động số hóa doanh nghiệp, áp dụng công nghệ vào công tác quản trị điều hành trong các mảng quản lý, kinh doanh lõi, tiếp cận và bắt nhịp với xu hướng Cách mạng công nghệ 4.0. Qua đó, sẽ hướng tới hoàn thiện toàn diện công tác quản trị điều hành, phát triển nguồn nhân lực, xây dựng hình ảnh thương hiệu uy tín và minh bạch của một doanh nghiệp kinh doanh cơ bản và một cổ phiếu cơ bản.

TIG xác định 2025 sẽ bước vào kỷ nguyên mới với nhiều thách thức những nhiều cơ hội mới, TIG định hướng sẽ mở rộng quy mô và phạm vi, dịch chuyển hoạt động đầu tư phát triển vào các lĩnh vực công nghệ cao, sản phẩm xu hướng thời đại,... thực hiện chiến lược “GO GLOBAL”, tiên phong đón đầu xu hướng vươn tầm phát triển toàn cầu, đóng góp tích cực hơn nữa cho cộng đồng, xác hội và đất nước.

Trân trọng./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- Lưu VT, HĐQT.



THĂNG LONG